



# Ledelse, innovasjon og demokrati

– masteremne på 30 studiepoeng

## Hvorfor?

Samfunnsutfordringer angår i økende grad mange sektorer, aktører og forvaltningsnivåer. Samtidig øker forventningene til at løsninger både er innovative og effektive. Fremover vil en sentral styringsutfordring være å utnytte potensialet i demokratiske prosesser og samtidig sikre gode løsninger i samspillet mellom stat, privat sektor og sivilsamfunnet. Emnet er utviklet i nært samarbeid med Vestregionen (16 kommuner vest for Oslo) og med utgangspunkt i regionens behov for lederkompetanse.

## Mål

Målet med studiet er å dyktiggjøre deltakerne i å lede innovasjonsprosesser og bidra til å løse samfunnsutfordringer innenfor demokratiske kontekster med et mangfold av interesser og aktører.

## Målgruppe

Studiet rettet seg mot personer som ønsker å utvikle sin rolle som ledere i offentlige virksomheter, frivillige organisasjoner samt i bedrifter som tar et aktivt samfunnsansvar.

## Innhold

### Sentrale tema er:

- Tilnærminger til ledelse i offentlig sektor med vekt på nordiske forhold og «New Public Governance»
- Hvordan realisere potensialet i åpne og demokratiske innovasjonsprosesser.
- Ulike perspektiver på innovasjon
- Perspektiver på ledelse og styring med vekt på relevans for samfunnsinnovasjon.
- Metodiske tilnærminger og verktøy
- Spenningsfeltet mellom ledelse, innovasjon og demokrati.

Tematikken vil bli belyst gjennom både klassiske og aktuelle case samt relevant teori og ny forskning. Det vil bli lagt vekt på å bruke case og faglig bidragsyttere fra både forvaltning, politikk, frivillighet, næringsliv og forskning.

## Arbeidsform

Emnet er samlingsbasert og er beregnet på å kunne tas i kombinasjon med full jobb. Studiet vil integrere ulike undervisnings- og arbeidsformer. Dilemmaer og paradokser i ledelse vil stå sentralt. Gjennom refleksjon vil det bli lagt vekt på at deltakerne kan hverandre tilføre viktig innsikt. Det vil bli lagt stor vekt på anvendelse av metodekunnskap i arbeidet med prosjektoppgaven. Emnet er samlingsbasert og vil avholdes på ulike nordiske studiesteder. Stedenes nærområder (Drammen/Vestregionen, Malmø og Aalborg) vil bli tatt aktivt i bruk som arena for læring.



## Samlinger 2014/15

1. **samling:** 7 -10. oktober (Drammen)
2. **samling:** 2. -5. desember (Malmø)
3. **samling:** 27. - 30. januar (Drammen)
4. **samling:** 17. - 20. mars (Aalborg)
5. **samling:** 5. - 8. mai (Drammen)

Samlingen i Malmøregionen gjennomføres i samarbeid med innovasjonsstiftelsen Circel ved Universitetet i Lund, og samlingen i Aalborg i samarbeid med Universitetet i Aalborg. Det må påregnes bruk av ettermiddag/kveld (unntatt siste kursdag for hver samling).

## Formell kompetanse

Bestått eksamen gir 30 studiepoeng. Emnet kan inngå i Executive Master of Management (EMM) som krever totalt 90 studiepoeng, forutsatt akkreditering av graden høsten 2014.

## Eksamen

Eksamen består av prosjektoppgave som gjennomføres av 2-3 studenter samt individuell muntlig eksamen.

## Opptakskrav

Opptakskrav er 180 studiepoeng (tilsvarende bachelorgrad) samt minst tre års relevant arbeidserfaring. Lang relevant yrkeserfaring kan erstatte manglende studiepoeng. Søknader behandles løpende opptak frem til fire uker før studiestart.

## Kostnader

Studieavgift er kr 70.000,- (faktureres kr 35.000,- pr. semester). Semesteravgift, litteratur samt utgifter til reise/opphold ifm. samlingene kommer i tillegg.

## Søknad om opptak

[Trykk her](#) for nærmere informasjon og søknad om opptak.

## Kontaktinfo

**Oppdragsleder** Inger Lise Nes, HBV  
401 06 252 / inger.lise.nes@hbv.no

**Faglig ansvarlig** Arild Schou, professor i statsvitenskap, HBV  
984 09 546 / arild.schou@hbv.no  
i samarbeid med Lars Wang  
905 23 021 / lars@insam.no