



SAMFUNNSINNOVASJON OG LEDELSE

Ledelse av innovasjon og omstilling
i en demokratisk kontekst

Ledelse, innovasjon og demokrati
-et masteremne ved
Høgskolen i Sørøst-Norge (HSN).

HSN Høgskolen
i Sørøst-Norge



Forskning og innovasjon som møter samfunnsutfordringene, er et lederansvar. I dette studiet får du mulighet til å forstå og reflektere over hvorfor og hvordan dette best kan gjøres.

– Kai Mjøsund –
Norges Forskningsråd
Innleder høsten 2016



Du kan forme framtidens lederrolle

Ledelse, innovasjon og demokrati er et skoleringsopplegg for deg som må forholde deg til stadig mer komplekse samfunnsutfordringer.

Dette stiller nye krav til kompetanse, arbeidsmetoder og roller, og vil kreve samhandling mellom offentlig og privat sektor, FoU-aktører og sivilsamfunnet.

Studiet tar utgangspunkt i den norske og nordiske samfunnsmodellen og er rettet mot ledere som ønsker å styrke sin kompetanse i å initiere og lede samarbeidsdrevne innovasjonsprosesser.

Studiet er relevant for deg som jobber i offentlig sektor, frivillige organisasjoner og samfunnsorienterte bedrifter. Til nå har ledere som arbeider med disse temaene deltatt:

- Byutvikling
- Politikk og samfunnsutvikling
- Helse og samhandling
- Nye kommune- og regionstrukturer
- Klima og bærekraft
- Grønn næringsutvikling

Blant innlederne vil du møte næringslivsledere og ledere fra offentlig sektor, som er opptatt av samfunnsinnovasjon. Forskere vil formidle refleksjoner fra forskning de

arbeider med. I tillegg får du treffe politikere som prøver ut nye medvirkningsformer og beslutningsprosesser. Pensum er variert og utradisjonelt og inneholder alt fra klassikere fra verdenslitteraturen til aktuelle rapporter fra pågående forskning.

Refleksjon over egen rolle og praksis står sentralt. Studiet kombinerer relevant teori, ny forskning, praktiske erfaringer, metode, gruppeprosesser og arbeid med egen prosjektoppgave. Oppgaven gjennomføres i grupper på 2-3 personer, og baseres på reelle behov i egen eller andres organisasjon.

Innovasjon
gjennom
samarbeid

Offentlig sektor
Undervisning og forskning
Næringsliv
Innbyggere og frivillige

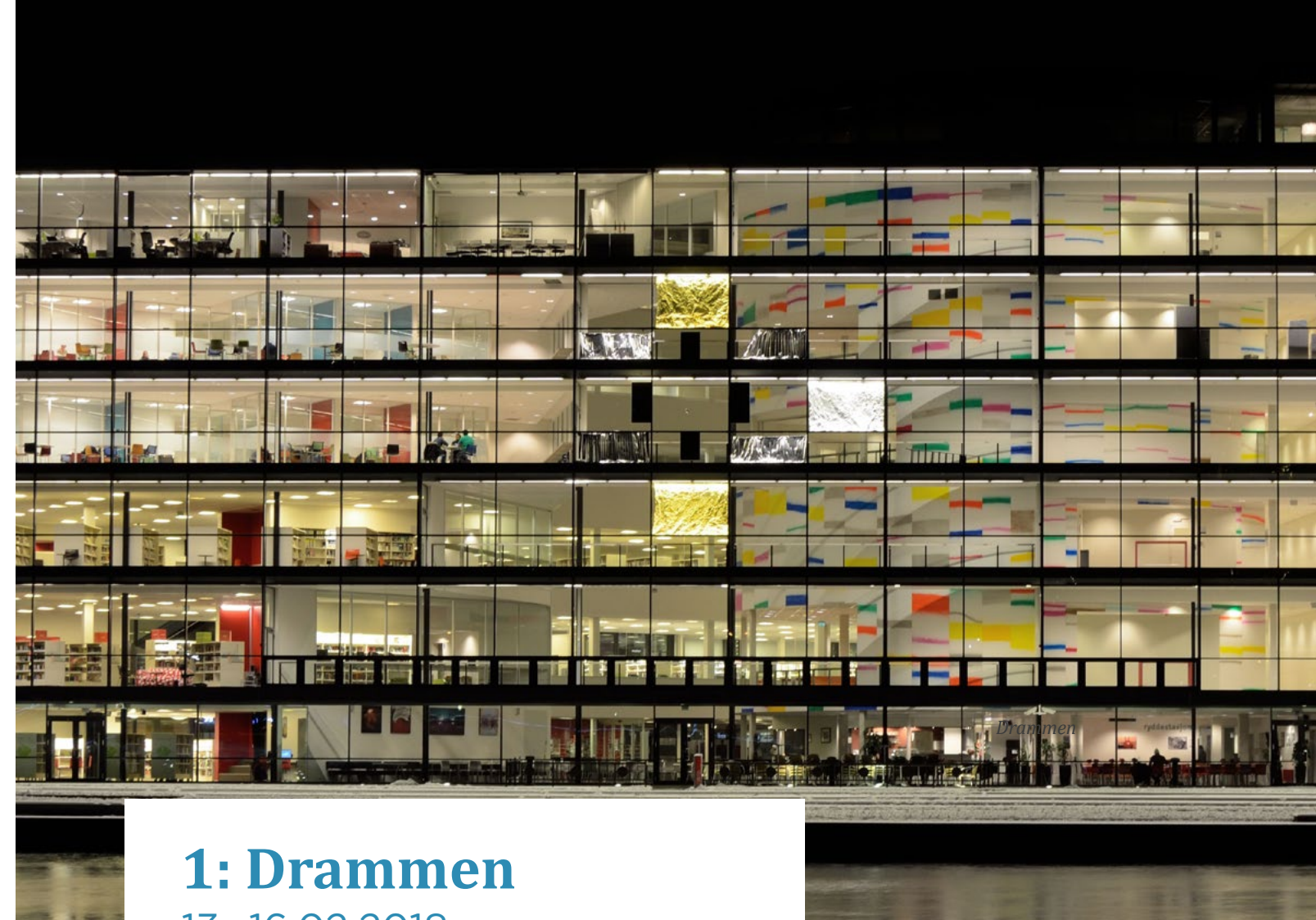
***Samfunnsinnovasjon** er å løse komplekse utfordringer i samfunnet gjennom samhandling på tvers av sektorer, fag og bransjer.*

Samlinger med nordisk og internasjonalt perspektiv

Samlingene gjennomføres i Athen, Malmø, Aalborg, Aarhus og Drammen. Disse byene har oppnådd betydelige resultater, men møter stadig nye utfordringer. Perspektivet i samlingene er både nordisk og internasjonalt.

Nytt av året er Athen. Vi ønsker å holde den nordiske samfunnsmodellen opp mot Hellas' situasjon i dag. Mangel på tillit til forvaltning og politikk, høy immigrasjon og økonomisk krise preger i dag. Hvordan håndterer Hellas disse utfordringene? Og hva kan vi lære av Hellas for å bli bedre rustet til framtidens utfordringer?

Foto: Adobe Stock



1: Drammen 13.-16.02.2018

Utfordringer og aktører

Vi starter med å se på hvordan ledelse, organisasjon og innovasjon har blitt forstått opp gjennom tiden. Visste du at Francis Bacon allerede i 1625 skrev om hva innovasjon er, og hva det gjør med oss. Og ja, han brukte begrepet "innovasjon".

Forsker Gro S. Hansen ved Norsk institutt for by- og regionsforskning (NIBR) vil snakke om utviklingen av norske kommuner og regioner som innovative samfunnsaktører.

Tor Hernes forsker både ved Copenhagen Business School og Høgskolen i Sørøst-Norge, og er opptatt av innovasjon og ledelse som prosess.

Tidligere Statoil-direktør Arve Johnsen vil fortelle historien om det norske oljeeventyret og hva vi kan lære om ledelse og samarbeid som vi kan bruke i dag.

Leder av avdelingen for forskningsdrevet innovasjon i Forskningsrådet, Kai Mjøsund, er opptatt av å realisere forskning og innovasjon som møter samfunnsutfordringene.

Kanskje besøker vi det nye toppindustrisenteret Digital Norway i Forskningsparken i Oslo.



2: Aalborg & Aarhus

10.-13.04.2018

Foto: CC Aarhus Public Libraries

Nye modeller for ledelse og styring

Samlingens utgangspunkt er hvordan offentlig sektor nå utvikler samstyring (New Public Governance) samtidig som markedslogikken (New Public Management) fortsatt gjør seg gjeldende. Forholdet mellom ledelse, politikk, fag og innbyggere, og samstyringens betydning for lederrollen, vil også være sentrale tema.

Vi starter i det ombygde kullkraftverket Nordkraft som i dag er et senter for kultur og idrett i Aalborg. Du vil møte helseforsker Janne Seeman og forsker Ellen Christensen som er opptatt av mulighetene nettverksorganisering gir for å skape bærekraftige lokalsamfunn. Jeppe Gustavsen har forsket på ulike former for nettverk, hvordan du leder nettverkspregede organisasjoner og hva nettverk gjør med organisasjonen din.

Siste dag drar vi til Aarhus. Vi besøker hovedbiblioteket "Dokk 1" som er senter for byens borgerservice, og får vite mer om "Kommune forfra". Her treffer vi også Anne Tortzen fra Center for borgerdialog. Hun er opptatt av samskaping, og har undersøkt hva slags innflytelse danske borgere har når de blir invitert til å delta i medvirkningsprosesser.

3: Drammen & Svelvik

29.05-01.06.2018

Demokratiets mange muligheter

Vi starter på Rekord Bar i Drammen, i gata hvor Norges første arbeiderforening ble etablert av Marcus Thrane i 1848. Her treffer vi filosof Hans Kolstad som snakker om demokratiets røtter og ulike former for demokrati. Vi tar opp tråden fra Danmark og lar Marthe Windswold fra Institutt for samfunnsforskning vise oss nordiske erfaringer med modeller for medborgerinvolvering.

Bjørn Pettersen fra Fagforbundet og Lisbeth Øyum fra SINTEF tar for seg demokrati i arbeidslivet og den norske samarbeidsmodellen. Vi drar en tur til Svelvik

kommune og treffer ordfører Andreas Muri. Kommunen har etablert oppgaveutvalg der innbyggere og politikere sammen utvikler ny politikk.

Samlingen avsluttes med besøk av Tor Dølvik fra Transparency International som sammen med HR- og utviklingsdirektør Kirsti Aas Olsen i Drammen kommune, snakker om koblingen mellom korrupsjon og demokrati.



4: Malmö

04.-07.09.2018

Samfunnsinnovasjon og strategier for omstilling

Malmöregionen omtales ofte som Europas mest innovative, og byen har endret seg fra å være en industri- og verftsby til å bli en moderne kunnskapsby med betydelige sosiale utfordringer.

Vi starter med at norske Ståle Holgersen fra Universitetet i Uppsala, setter oss inn i byens historie og dagens utfordringer. Vi besøker Centrum för Publikt Entreprenörskap som retter seg mot personer og organisasjoner som har en samfunnsutviklende idé.

Vi møter Tobias Schölin som arbeider med å styrke infrastrukturen for sosial innovasjon i regionen, og vi besøker Julieta Talavera i The Connectors Society som jobber med urban

design, kollektiv intelligens og storytelling for å endre steder og folks tankemønstre.

Eva Sørensen som er forsker ved Roskilde Universitet, vil problematisere forhold knyttet til utvikling av samarbeidsdrevne innovasjonsprosesser. Vi avslutter samlingen med et innlegg fra Ove Jakobsen, Nord Universitet, om økologisk økonomi og bruk av utopier som metode. Og selvsagt skal vi besøke Västra Hamnen og andre områder i byen.

Foto: Shutterstock

5: Athen

23.-26.10.2018

Krisehåndtering i demokratiets vugge

Vi drar til byen som regnes som demokratiets fødested, og går dypere inn i demokrati som organisasjonsform. Kan vi lære noe av den athenske modellen der politiske verv gikk på omgang etter loddtrekning, og der alle borgere ble ansett som kvalifiserte til å styre samfunnet?

I dag er Hellas et land i økonomisk, politisk og sosial krise. Hvordan håndteres disse utfordringene, og hvem tenker på demokratiutvikling i dag? Vi vil få eksempler på frivillige som gjør en forskjell for grekere som har mistet alt, og for byens mange flyktninger.

Vi får høre hvordan byens politikere håndterer nye politiske allianser og krav, og hvordan næringslivet vurderer dagens situasjon og framtiden.

I tillegg besøker vi områder der grasrotbevegelsen preger byen. Vi ser også bakover og undersøker om den historiske greske demokratiforståelsen kan gi mening for dagens utfordringer i Norden. Programmet for samlingen utvikles i samarbeid med Det norske instituttet i Athen og vil formes sammen med deltagerne på studiet. Vi legger også opp til et kulturprogram etter at faglige delen er avsluttet.

Foto: CC Robert Anders



Studiet er utviklet av Vestregionen, insam og HSN i felleskap.

Lars Wang fra insam er prosessleder for alle samlingene og sørger for at du holder fokus gjennom hele masteremnet.

Professor Arild Schou fra HSN og daglig leder Nina Solberg fra Vestregionen vil også delta i samlingene og veilede i oppgaveskrivingen.



Vestregionen tok initiativ til studiet Ledelse, innovasjon og demokrati, fordi vi så behovet ledere har for å løse morgendagens samfunnsutfordringer.

– Nina Solberg –

Daglig leder, Vestregionen
Initiativtager og deltager 2015/2016



Studiet tar utgangspunkt i den nordiske samfunnsmodellen, og hvordan vi kan løse stadig mer komplekse utfordringer. Anbefales alle ledere som er opptatt av samfunnsrelatert innovasjonsarbeid.

– Kirsti Aas Olsen –

HR- og utviklingsdirektør, Drammen kommune.
Deltager 2015/2016.

Praktisk Informasjon

Økonomi

Kursavgift: 69.500,-

I tillegg kommer semesteravgift, litteratur, samt reise og opphold. KS kan etter søknad støtte deltakere fra kommunesektoren med deler av studieavgiften.

Informasjon om opptak og annen praktisk informasjon finner du på:

www.usn.no/lid
eller ved å ta kontakt
med Inger Lise Nes
inger.lise.nes@usn.no
40106252

For mer info om faglig innhold ta kontakt med:

HSN: Arild Schou
arild.schou@usn.no
98409546

insam as: Lars Wang
lars@insam.no
90523021

Vestregionen: Nina Solberg
nina.solberg@vestregionen.no
90613953



Foto: CC Robert Anders

Ledelse, innovasjon og demokrati er en arena for refleksjon og utvikling av egen praksis. Samtidig gir studiet deg formell kompetanse (30 studiepoeng) og kan tas som et selvstendig emne eller som 1/3 av en erfaringsbasert mastergrad. Undervisningen er samlingsbasert, og du kan kombinere studiet med full jobb.
