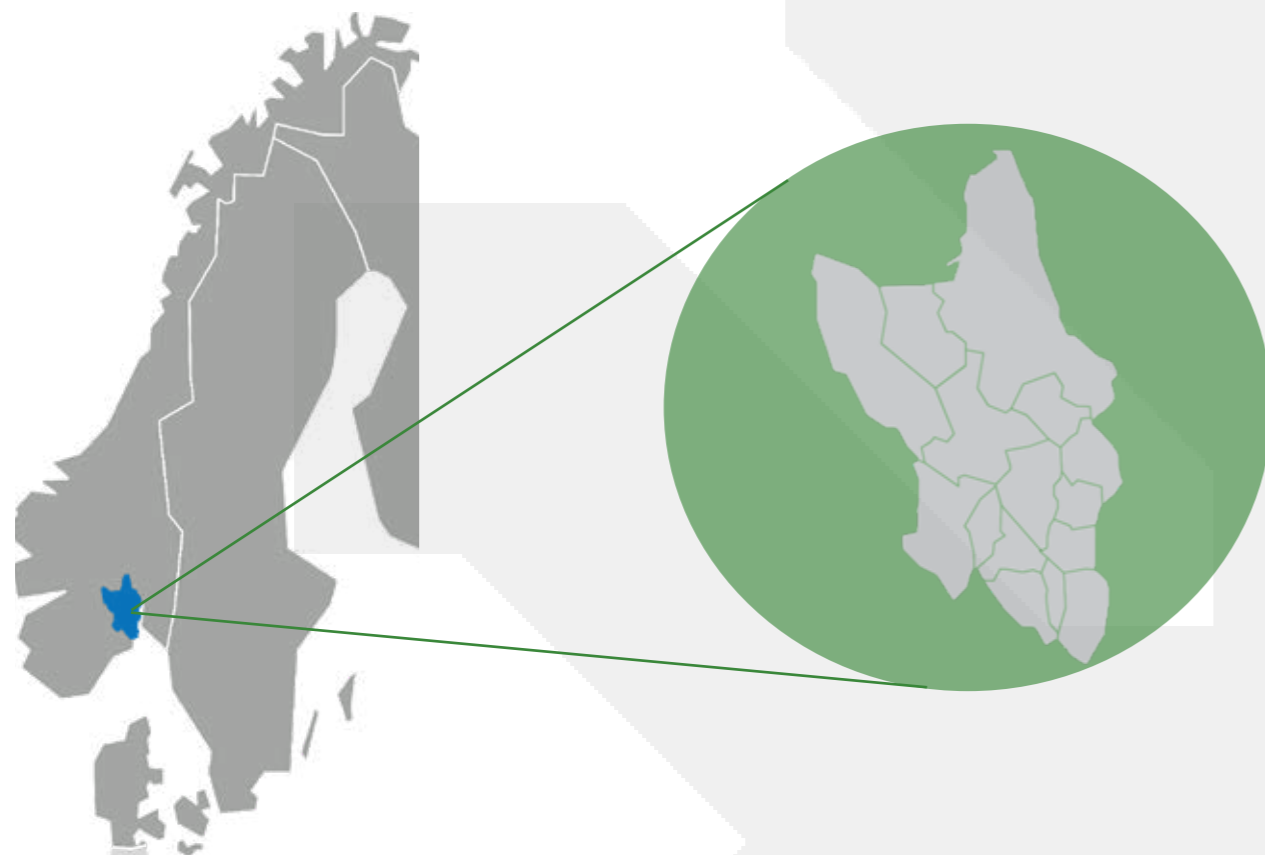




# ÅRSMELDING 2017



## Forord



I 2017 har samarbeidet i Vestregionen vært knyttet til innsatsområdene helse, areal og transport og kultur. Engasjementet har vært omfattende med en rekke prosjekter og prosesser. Jeg vil trekke frem to konkrete innsatser:

Vestregionen, Vestre Viken og Helse Sørøst har etablert et samarbeid om å presentere gode styringsdata om kommunenes bruk av spesialisthelsetjenester. Det er utviklet en portal basert på data fra Norsk pasientregister, Statistisk sentralbyrå og Kommunedata. I dag gis det 6 ulike rapporter om forbruk av somatiske og psykiske helsetjenester og reinnleggelser. Portalen er nå tatt i bruk i hele Helse Sørøst.

Kunst rett vest er en årlig fellesutstilling for juryerte kunstnere i Vestregionen. I tillegg inviteres publikum til å besøke kunstnerens atelierer og verksteder i hele regionen. I 2017 var Fossekleiva kultursenter og Svelvik kommune vertskap. Det deltok 114 ulike kunstnere og det ble registrert tilsammen 13 000 besøk. Både Akershus og Buskerud fylkeskommuner og Norsk kulturråd har bidratt med økonomisk støtte.

Vestregionen har vært et strukturert og omfattende samarbeid gjennom 25 år. Frivillig kommunesamarbeid av denne typen springer ut av kommunenes behov for å arbeide for felles interesser på nærmere definerte områder, ofte som følge av dagens forvaltningsstruktur ikke i tilstrekkelig grad ivaretar kommunenes behov for samhandling. Kommunereformen innebærer at antall medlemskommuner i Vestregionen reduseres fra 15 til 9 kommuner i 2020. Regionreformen med etableringen av Viken fylke innebærer at nær alle kommunene i Vestregionen fra 2020 blir del av samme fylke.

I 2017 har vi igangsatt en prosess for å vurdere Vestregionens fremtid. Ett hovedtema er hvilke områder det er hensiktsmessig å samarbeide om gjennom en formalisert allianse og er dagens geografiske avgrensning hensiktsmessig. Resultatet av prosessen vil bli klart før sommeren 2018.

Som leder av styringsgruppen vil jeg få takke alle medlemskommunene for innsatsen i 2017 og en særskilt takk til sekretariatet.

### Kommune:

Asker  
Bærum  
Drammen  
Hole  
Hurum  
Krødsherad  
Lier  
Modum  
Nedre Eiker  
Ringerike  
Røyken  
Sande  
Sigdal  
Svelvik  
Øvre Eiker  
Akershus fylkeskommune  
Buskerud fylkeskommune

### Ordførere:

Lene Conradi  
Lisbeth Hammer Krog  
Tore Opdal Hansen  
Per R. Berger  
Monica Vee Bratlie  
Gustav Kalager  
Gunn Cecilie Ringdal  
Ståle Versland  
Bent Inge Bye  
Kjell B. Hansen  
Eva Norén Eriksen  
Elin Weggesrud  
Anne Kristine Norman  
Andreas Muri  
Ann Sire Fjerdingsstad  
Anette Solli  
Roger Ryberg

### Rådmenn:

Lars Bjerke  
Erik Kjeldstadli  
Osmund Kaldheim/Trond Julin  
Torger Ødegaard  
Lars Joakim Tveit  
Stig Rune Kroken  
Hans-Petter Christensen/Bente Gravdal  
Aud Norunn Strand  
Truls Hvitstein  
Tore Isaksen  
Per Morstad  
Olav Grande  
Jostein Harm  
Gro Herheim/Leif-Arne Steingrimsen  
Trude Andresen  
Tron Bamrud  
Georg N. Smedhus

### Sekretariat:

Daglig leder  
Kordinator  
Prosjektleder  
Prosjektleder  
Prosjektleder

Kommunehelsesamarbeidet  
KomUt  
Kunst rett vest  
Ungdomssymfonikerne

Nina Solberg  
Kari Engen Sørensen  
Kjetil Axelsen  
Lena Hansson  
Sven-Erik Nilssen

Lisbeth Hammer Krog  
Leder Vestregionens styringsgruppe

Mars, 2018

# Om Vestregionen

Vestregionen er en frivillig samarbeidsallianse mellom 15 kommuner og 2 fylkeskommuner, basert på en felles forståelse av regionens utfordringer og muligheter. Samarbeidet ble etablert i 1992, og er organisert som et §27-samarbeid i Kommuneloven.

## Organisering

Vestregionens øverste formelle organ er den årlige generalforsamlingen. Her møter formannskapene i kommunene og fylkesutvalgene. Styringsgruppen som består av alliansens ordførere og fylkesordførere, er Vestregionens høyeste organ mellom generalforsamlingene.

Rådmannsgruppen forbereder og fremmer saker til styringsgruppen i samarbeid med sekretariat, og deltar i styringsgruppens møter.

Lederskapet i Vestregionen går på omgang mellom kommunene, og ble i 2017 ivaretatt av Øvre Eiker fram til 15. juni, og deretter av Bærum.

## Aktiviteter i 2017

Vestregionens samarbeidsgrunnlag er nedfelt i alliansens strategiske plattform for perioden 2015 – 2018. Alliansen har ført en kontinuerlig diskusjon om hensikten med samarbeidet, og hvilke innsatsområder og aktiviteter som skal prioriteres. I Styringsgruppens behandling av handlingsplan for 2017, ble behovet for å diskutere Vestregionens framtid adressert. Forslag til prosess ble behandlet i Styringsgruppens møte 15.3.2017, sak 6. Her ble det besluttet å legge fram sak for generalforsamlingen i juni 2018 om samarbeidsalliansen skal videreføres eller avvikes etter 2018. Som grunnlag for behandlingen er det utarbeidet et grunnlagsnotat "Vestregionen – i går, i dag og i morgen", sak 24a, og en oversikt over Vestregionens relasjoner og forpliktelser. Det er også gjennomført en spørreundersøkelse om kjennskapet til Vestregionens arbeid og opplevd nytteverdi. Spørreskjemaet ble sendt til formannskapsmedlemmer og rådmennenes ledergrupper i deltakende kommuner/fylkeskommuner. Resultatet av undersøkelsen ble presentert for Styringsgruppen i møte 7.12.2017, sak 32. Styringsgruppen har avholdt 4 møter og behandlet 39 saker. Rådmannsgruppen har avholdt 5 møter og behandlet 38 saker. Det er redegjort for gjennomførte aktiviteter innen det enkelte prioriterte innsatsområde i påfølgende tekst. Det er ikke iverksatt spesielle arbeidsmiljøtiltak eller likestillingstiltak. Arbeidsmiljøet vurderes som tilfredsstillende. Det er ikke registrert sykefravær i sekretariatet.

## Økonomi

Regnskapet viser at Vestregionens totale inntekter i 2017 var kr 8 507 270, inkludert kompensert merverdiavgift på kr 503 799.

Hovedinntektskildene er kontingent fra Vestregionens deltakerkommuner på kr 10 pr innbygger, og deltakelse i Kommunehelsesamarbeidet på kr 2 pr innbygger. Ordinær kontingent var kr 4 560 650 og utgjorde 57 % av Vestregionens inntekter i 2017. Det er redegjort for bidragene til det enkelte prosjekt/aktivitet under hvert innsatsområde.

Resultatregnskapet viser et overskudd på kr 85 785. Ved årsskiftet har Vestregionen en egenkapital på kr. 681 214.

# Strategisk plattform

Strategisk plattform er styrende for Vestregionens aktiviteter og gjelder for 2015 - 2018.

Visjon: Vestregionen: attraktiv – bærekraftig – dynamisk.

Hovedmål: Vestregionen skal være en attraktiv, bærekraftig og dynamisk kompetanse- og verdiskapingsregion i Norge og Europa.

Plattformen baseres på følgende elementer:

**Bærekraft** - Et grunnleggende premiss for Vestregionsamarbeidets arbeid

**Kompetanse** - Regionens viktigste ressurs

**Nettverk- og prosjektsamarbeid** - Metode og verktøy for bærekraftig utvikling

**Tilrettelegger for verdiskaping og innovasjon** - Vestregionens funksjon og rolle for å oppnå samarbeid og utvikling.

Vestregionsamarbeidet skal både være en interessepolitisk allianse og en arena som bidrar til innovasjon og verdiskaping i den enkelte kommune og i regionen som helhet. Ved å utvikle og dele kompetanse, samordne interesser og ressursbruk innen prioriterte innsatsområder, og ved å være en samstemt og tydelig stemme, skal Vestregionen bidra til at medlemmene blir kraftfulle premissgivere for en bærekraftig utvikling i regionen.

Vestregionens tre prioriterte innsatsområder er:

**1. Regional utvikling** hvor fokus er rettet mot områdene:

- Arealbruk, transport og knutepunktutvikling
- Framtidig behov for arbeidskraft og kompetanseutvikling

**2. Helse** hvor fokus er rettet mot folkehelse og samhandlingsreformen gjennom områdene:

- Deltakelse i kommunehelsesamarbeidet i Vestre Viken tjenesteområde
- Samfunn og folkehelse

**3. Kultur** hvor fokus er rettet mot regionens historie, identitet og mangfold gjennom:

- Kunst rett vest
- Ungdomssymfoniorkesteret

De tre områdene angir retning for prosjekter og tiltak som gjennomføres. Prosjekter og tiltak forankres i Vestregionens årlige budsjett, årshjul og handlingsplaner.

Regjeringen har varslet en forvaltningsreform med formål å endre oppgavefordelingen mellom nåværende forvaltningsnivåer, overføre oppgaver til kommunene og redusere antallet kommuner. Vestregionen vil kunne være en felles arena for å drøfte, og eventuelt å påvirke, innholdet og rammebetingelsene for reformen. Når regjeringen har klargjort premissene for reformen, vil Vestregionen forholde seg til reformen som et eget fokusområde.

**Vestregionen** - en interessepolitisk allianse og arena for innovasjon og verdiskaping - etablert i **1992** - inkluderer **456 000** innbyggere i tre fylker - ledes av ordførerne i **15 kommuner**; Bærum - Asker - Røyken - Hurum Drammen - Lier - Sande - Nedre Eiker - Svelvik - Hole - Øvre Eiker - Ringerike - Sigdal - Modum - Krødsherad

## Regional utvikling

Hovedfokus innenfor innsatsområdet regional utvikling er å bidra til utviklingen av en sosial, kulturell og økonomisk bærekraftig region gjennom erfaringsdeling, nettverkssamarbeid, påvirkningsarbeid og igangsetting av utviklingsprosjekter. Fokus er rettet mot områdene Areal og transport samt Arbeidskraft og kompetanse.

## Areal og transport

Vestregionens 456 000 innbyggere bor spredt over 5300 km<sup>2</sup>, og pendler daglig mellom kommunene og ut av regionen. Gjennomgående lav befolkningstetthet gir regionen særskilte utfordringer når det gjelder å etablere en bærekraftig infrastruktur i et funksjonelt bolig- og arbeidsmarked.

## Balansert utvikling

Vestregionens aktiviteter innen fokusområdet areal- og transport baseres på dokumentet "Balansert utvikling: Areal- og transportstrategier for Vestregionen 2008 – 2018", som ble vedtatt i november 2007, og revidert i 2015. I revisjonen ble det innarbeidet et nytt punkt knyttet til regionens forsknings- og innovasjonsbehov.



## Transport 2.0 - Nettverk for grønn mobilitet

Vestregionen har i samarbeid med næringsklyngen Electric Mobility Norway, Buskerudbyen og Smart City Bærum etablert nettverket Transport 2.0 som fokuserer på forskning, innovasjon og kompetanseutvikling for bærekraftige mobilitetsløsninger. I 2017 ble nettverket supplert med deltakelse av Høgskolen i Sørøst Norge, Innovasjon Norge og Forskningsrådet.

Hensikten med nettverket er å stimulere til et bredt samarbeid på tvers av aktørgrupper om utviklingsprosjekter som fremmer framtidsrettet og bærekraftig transport, gjennom å:

- Avdekke behov for innovasjon og kunnskapsutvikling
- Fasilitere idé- og prosjektutvikling samt gjennomføring av utviklingsprosjekter
- Bidra til økt kontakt mellom offentlige aktører, næringsliv, FoU-miljøer samt andre aktuelle aktører som kan styrke Transport 2.0 som "innovasjonsklynge".
- Arbeide for å skape grunnlag for kommersialisering av produkter og tjenester rettet mot realisering av Transport 2.0. Forankre utviklingsarbeid hos aktører som kan ta resultater i bruk i egen forretningsutvikling.
- Identifisere aktører og kunnskapsutvikling nasjonalt og internasjonalt som kan knyttes opp mot utviklingsarbeid i regionen.
- Legge grunnlag for politikkutforming knyttet til nye transportkonsepter og -løsninger.

Sammen skaper vi bærekraftige  
mobilitetsløsninger for

**456 000**  
innbyggere

Vestregionen er nettverkets sekretariat og fasilitator, og bidrar til å avklare organisering og finansiering av prosjektideer og aktiviteter.

Nettverket har gjennomført 9 frokostmøter i 2017. Følgende forsknings- og innovasjonsprosjekter er påbegynt / gjennomført:

- Forprosjekt Grønn varelevering. Prosjekteier: Byen Vår Drammen
- Forprosjekt Elektriske bysykler Asker – Kongsberg. Prosjekteier: Buskerudbyen
- 3-årig forskningsprosjekt "ShareOn" - om miljøeffektene av delingsøkonomien.
- Grønn mobilitet på Fornebu. Prosjekteier: Obos
- Forprosjekt Omstilling til lavutslippsamfunnet – hva kan kommunene gjøre?  
Prosjekteier: KS

## Økonomi

I budsjettet for 2017 ble det avsatt kr 300 000 til fokusområdet areal og transport. Resultatregnskapet viser et underskudd på kr 380 173. Dette skyldes blant annet at kostnader påløpt i 2016, ble regnskapsført først i 2017.



## Regional utvikling...

### Forskningsprosjektet - SHAREON 2017 - 2019

ShareOn skal bidra til økt kunnskap om hvilke effekter det å dele har for forbruk, klimagasser og holdninger. Prosjektet har fire hoveddeler:

- 1) Å analysere hvordan motivasjon og barrierer kan være forskjellig i ulike delingsøkonomiske prosjekter basert på sosiale strukturer og verdier.
- 2) Undersøke motivasjoner for å delta i delingsprosjekter i ulike sektorer. Vi skal også se på klimaeffektene av eventuelle endringer i forbruksmønstre som følger av deltakelse i delingsprosjekter.
- 3) Undersøke om og hvordan motivasjon og forbruksendringer kan variere mellom ulike former for deling. .
- 4) Utvikle et sett med råd til politikere, næringsliv og lokalsamfunn om hvordan de på best mulig måte kan sette i gang egne delingstjenester.

Prosjektet er et samarbeid mellom CICERO, NMBU, Universitetet i Nordland, Vestregionen og Insam. Internasjonalt har vi et samarbeid med Boston College og universitetet i Utrecht.

## Arbeidskraft og kompetanse

Offentlig og privat sektor står overfor store utfordringer knyttet til bemanning og kompetanse i årene som kommer.

Vestregionen har som mål å samarbeide med regionens utdanningsinstitusjoner, næringsliv og frivillig sektor for å etablere kompetansegivende tilbud som tilfredsstillende innbyggernes, næringslivets og kommunenes ønsker og behov.

*Sammen om å møte fremtidig kompetanse- og bemanningsbehov*

## 3 nye utdanninger

*Master i Helse og Teknologi - 120 p - HSN  
Mastermodul i Innovasjon Ledelse og Demokrati 30 p - HSN  
Helsefagarbeider utdanning - 15 p - Kongsberg*

## Ledelse, innovasjon og demokrati

Vestregionen har i samarbeid med Høgskolen i Sørøst Norge utviklet et deltids, erfaringsbasert masteremne kalt "Ledelse, innovasjon og demokrati". Studiet startet opp høsten 2015. Også i undervisningsåret 2016/2017 var deltakere hovedsakelig fra Vestregionen.

Vestregionens sekretariat bidrar med justeringer av faginnhold og valg av lærerkrefter, samt deltar i undervisningen.



## Helsefokus

Den inngåtte samarbeidsavtalen med Høgskolen i Sørøst Norge åpner for utvikling av flere kompetansegivende tilbud og samarbeidsdrevet forskning. Det er etablert samarbeid med Vitensenteret helse og teknologi, og partene har i fellesskap arrangert regionsvise kurs og nettverksmøter i velferdsteknologi for kommunale ledere og andre ansatte.

Vestregionen har også innledet et samarbeid med fagskolen Tinius Olsen på Kongsberg. Samarbeidet går ut på å etablere helse som et utdanningstilbud ved fagskolen. Som første studietilbud utvikler nå partene videreutdanning for helsefagarbeidere med tema hverdagsmestring og rehabilitering med sikte på oppstart i 2018.

## Økonomi

Det er ikke avsatt særskilte midler til dette fokusområdet i 2017.

# Helse

I innsatsområdet Helse inngår Kommnehelsesamarbeidet, Folkehelse, Brukerstyrt personlig assistanse, som ble et nytt prioritert fokusområde fra 2016, samt prosjekt Kommunal elektronisk meldingsutbredelse (KomUt). Hovedaktiviteter i 2017 har vært nettverksbygging, påvirkningsarbeid, prosjektledelse og koordinering av utviklingsprosjekter.

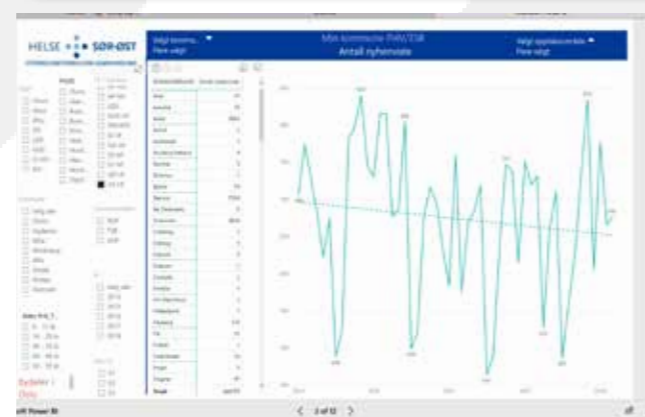
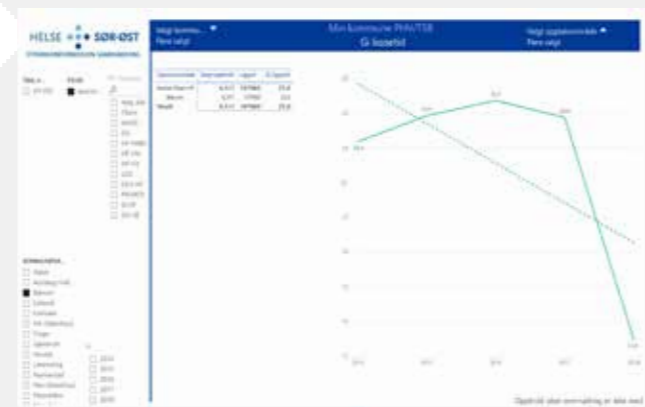
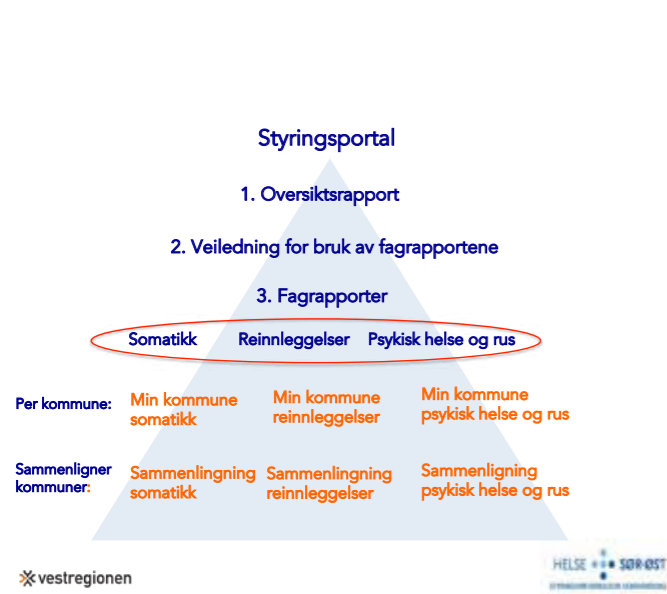
## Kommnehelsesamarbeidet

Kommnehelsesamarbeidet ble etablert som et prosjekt i 2009 for å sikre kommunene i Vestre Vikens opptaksområde likeverdig innflytelse i samarbeidet med helseforetaket; i tråd med samhandlingsreformens intensjoner. Fra 2012 ble samarbeidet mellom kommunene og spesialisthelsetjenesten lov- og avtalefestet. Kommunene evaluerte samarbeidet i 2015, og besluttet å forlenge samarbeidet ut 2017. I ordførermøte 15.6.2017 ble det besluttet å behandle en eventuell videreføring av Kommnehelsesamarbeidet i nytt ordførermøte 14.06.2018

### Portal for styringsinformasjon

Vestregionen, Vestre Viken og Helse Sørøst har etablert et samarbeid om å identifisere og presentere informasjon om nivå, utvikling og variasjon av kommunenes bruk av spesialisthelsetjenester. Utviklingen av portalen har pågått gjennom hele 2017. Løsningen er nå tatt i bruk i hele Helse Sørøst.

Portalen er tilgjengelig for kommuner i Kommnehelsesamarbeidet og pålogging gjøres via Vestregionens nettside. Dataene i portalen hentes fra Norsk pasientregister, Statistisk sentralbyrå og Kommunedata. Portalens data oppdateres hver 3 uke. Løsningen inneholder nå 6 rapporter; forbruk av somatiske og psykiske helsetjenester og reinnleggelser. Arbeid med å supplere portalen med data som viser kommunenes forbruk av helsetjenester, er under utvikling.



## Helhetlige Pasientforløp

Kommunene og Vestre Viken helseforetak har en felles intensjon om å legge til rette for koordinerte og effektive pasientforløp av god kvalitet. Partene er opptatt av å sikre gode «overganger» mellom inn- og utskrivning fra sykehus. Sykehuset er organisert slik at avdelingene har et diagnosefokus, med unntak av barneavdelingen som er tiltenkt en aldersgruppe uavhengig av diagnose.

Kommunene tilbyr samordnede helse- og sosialtjenester, og legger til grunn at majoriteten av brukerne har flere diagnoser. Kommunene har igangsatt et arbeid med å utvikle en modell for diagnoseuavhengige pasientforløp. Arbeidet ledes av koordinator i Kommnehelsesamarbeidet, og ferdigstilles i løpet av 2018.

Kommnehelsesamarbeidet har i tillegg deltatt i prosjekt ”Hjem-hjem”, initiert og ledet av Vestre Viken. Resultatet er 3 diagnosespesifikke pasientforløp; kols, hoftebrudd og uheldig bruk av alkohol. Kommnehelsesamarbeidet har bidratt med løpende informasjon om utviklingsarbeidet, og lagt til rette for implementering av anbefalte pasientforløp.

## Forpliktende samhandlingsmodell - psykisk helse og rus

Enkelte pasientgrupper innen psykisk helse og rus trenger samtidig oppfølging fra både spesialist- og kommnehelsetjenesten. Kommunene Asker, Røyken og Hurum og Asker DPS har i fellesskap utarbeidet en modell for forpliktende samarbeid for denne målgruppen pasienter. Vestre Viken besluttet i 2017 å etablere fleksible ambulante team i nært samarbeid med alle kommunene tilhørende helseforetaket (FACT). Teamene etableres med utgangspunkt i DPS-strukturen. Det er utarbeidet og igangsatt et felles kompetanseprogram hvor ansatte fra kommuner og sykehus mottar skoloring knyttet til etableringen av disse teamene. Det har vært gjennomført forankringsmøter mellom helseforetak og kommuner i forbindelse med etableringen.

## Barn som pårørende

I samarbeid med Vestre Viken er det gjennomført 5 regionale samlinger knyttet til temaet «Barn som pårørende». Tilbakemeldingene har vært gode, og deltakelsen var stor fra både kommuner og sykehus.

## Læring og mestring

Kommnehelsesamarbeidet har deltatt i evalueringen av Vestre Vikens sitt innsatsområde knyttet til læring og mestring. Evalueringen hadde til hensikt å foreslå en fremtidig organisering av dette tilbudet.

## Velferdsteknologi

Kommnehelsesamarbeidet har driftet et velferdsteknologinettverk der kommuner, KS og Vitensenteret helse og teknologi ved Høgskolen i Sørøst Norge har deltatt. I tillegg har det blitt gjennomført en dagskonferanse i samarbeid med Fylkesmannen i Buskerud, Utviklingssenter for hjemmetjenester og sykehjem i Buskerud, Vitensenteret helse og teknologi, Vestre Viken og kommuner.

## Avtalerevisjon

En partssammensatt arbeidsgruppe har utarbeidet et forslag til ny struktur og innhold i de lovpålagte avtalene mellom kommunene og Vestre Viken. Arbeidet ferdigstilles i 2018.

## Vestre Vikens Utviklings- og strategiplan 2035

Kommunene har deltatt i dette arbeidet både gjennom representasjon i styringsgruppen, referansegruppen og deltakelse i 8 tematiserte arbeidsgrupper. I tillegg har det blitt gjennomført tre temadager knyttet til tema rehabilitering, velferdsteknologi og psykisk helse.

## Sekretariatsfunksjon

Koordinator for Kommnehelsesamarbeidet er ansatt i 75% stilling, og er sekretær for Samarbeidsstyret i Kommnehelsesamarbeidet. Hun utgjør, sammen med en representant fra Vestre Viken, et felles sekretariat for Overordnet Samarbeidsutvalg (OSU) og for partenes felles tvisteutvalg. Det er gjennomført tre møter i OSU og fire møter i Samarbeidsstyret i 2017.

## Økonomi

Kommnehelsesamarbeidet finansieres gjennom en kontingent på kr 2 per innbygger – totalt kr. 974 696 i 2017. Regnskapsført resultat viser et underskudd på kr 7 533.

**26 av 26**

kommuner bruker nå portalen for digital styringsinformasjon

## Helse...

### Folkehelse

Vestregionens strategi for folkehelse ble vedtatt i mars 2016, og skal bidra til at kommunene oppfyller folkehelseovens intensjoner med særlig hensyn til kommunenes oversiktsarbeid, konsekvensutredninger i politisk saksbehandling og at folkehelseiltakene blir kunnskapsbaserte.

### Folkehelsenettverk

Vestregionen har etablert et erfaringsnettverk for ansatte i kommunene som har folkehelse som del av sitt ansvarsområde, inkludert kommunenes og fylkeskommunenes folkehelsekoordinatorer og KS BTV. Nettverket har hatt 3 samlinger i 2017.

### Kunstens plass i folkehelse - Kunst rett vest

Det har blitt arrangert et felles dagsseminar for folkehelsekoordinatorer og ansatte i kulturavdelingene i mars 2017: Kunstens betydning for livskvalitet for alle. I forbindelse med Kunst Rett Vest ble det arrangert et åpent seminar med samme tema.

**kunst rett vest**  
Vestregionen

**2017**

**Kunstens betydning for livskvalitet for alle**

Tid: 21. mars kl 12-15.30  
Sted: Henie Onstad Kunstsenter, Høvikodden - kart

Vestregionen ønsker å knytte områdene kultur og helse tettere sammen gjennom å peke på hvilken betydning kunst og kulturopplevelser har for opplevd helse, livskvalitet og mestring.

I den anledning arrangerer vi et halvdagsseminar. Målgruppen er folkehelsekoordinatorer, kulturmedarbeidere, kunstnere, frivillige, tjenesteledere og andre interesserte.

**PROGRAM**

12:00 Velkommen ved sjefscurator Caroline Ugelstad, Henie Onstad Kunstsenter. Innledning Nina Solberg, daglig leder Vestregionen

12:20 Kunst og kulturens betydning for livsmestring/livskvalitet for alle. Odd Håpnes, tidligere kultursjef i Levanger kommune, nå daglig leder for Nasjonalt Kompetansesenter for kultur, helse og omsorg [kulturoghelse.no](http://kulturoghelse.no)

13:10 Serbrøden kommenterer innlegget til Håpnes Øyvind Serbrøden, frivillig HelseFrem - [www.helsefrem.no](http://www.helsefrem.no)

13:20-13:50 Kaffepause

13:50-14:20 Kunstprosjekter og samskaping Anne Steate Hovind, prosjektleder for kunst, stedsutvikling og strategisk kommunikasjon, Bjørnvik utvikling - [www.bjornvikutvikling.no/kunst](http://www.bjornvikutvikling.no/kunst)

14:20 Kunst rett vest 2017 Om muligheter for omvisning og workshops på Fossekleiva for utvalgte grupper. Kari Engen Sørensen, koordinator helse Vestregionen

Om mulige relasjonsprosjekter under Kunst rett vest 2017. Lena Hansson, leder for Kunst rett vest, Vestregionen

14:35 Innlegg fra kommunene om muligheter og planer for kobling kultur/kunst rett vest og helse Diskusjon og oppsummering ved Nina Solberg

15:30 Avslutning

16:00 Omvisning i utstillingen Irma Salu Jæger

### Økonomi

Sekretariatet har disponert kr 260 000 av ordinær kontingent til dette fokusområdet. Hovedandelen av beløpet benyttes til lønnsmidler. Resultatregnskapet viser et underskudd på kr 11 377.

Psykisk helse og rus

## Forpliktende samarbeid

Ambulante team fra kommune og sykehus  
- forventes å gi gode resultater

### Brukerstyrt personlig assistanse

Brukerstyrt personlig assistanse er en måte å organisere praktiske tjenester til hjemmeboende personer med langvarige og omfattende hjelpebehov. Det er bruker og kommunen som sammen vurderer om bruker kan nyttiggjøre seg BPA-ordningen. I tillegg til kommunal drift, har 13 kommuner i Vestregionen samt Kongsberg og Jevnaker inngått likelydende avtaler med seks kommersielle leverandører for perioden 1.1.2016 til 31.12.2018. Styringsgruppen i Vestregionen vedtok 7.12.2017 å forlenge tjenestekonsesjonsavtaler ut over 2018; i første omgang ut 2019, slik avtalene åpner for.

### Revisjon og kontroll av leverandørene

Våren 2017 ble det gjennomført revisjon av de eksterne leverandørenes opplæring og oppfølging av arbeidsledere og assistenter. Revisjonen viste at leverandørene har hovedfokus på arbeidsleder (leverandørens kunde) framfor egne ansatte (assistentene). Leverandørene har en samstemt oppfattelse av at tjenesteyting i brukers private sfære, gir særskilte utfordringer med hensyn til å kunne være sikker på at lov- og avtaleverk følges, og at assistenter sikres et forsvarlig arbeidsmiljø. Leverandørene har etablert tilfredstillende systemer og rutiner for opplæring og oppfølging av arbeidsledere, med rom for forbedringer. Etter gjennomført revisjon ble det foretatt kontroll av lønns- og arbeidsvilkår for assistenter i utvalgte vedtak hos den enkelte leverandør. Det ble også foretatt en spørreundersøkelse blant alle arbeidsledere i vedtak som benytter leverandører med tjenestekonsesjonskontrakt. Kontrollen har avdekket uregelmessigheter knyttet til:

- Minimumskrav knyttet til innholdet i ansettelsesavtaler
- Bruk av nærstående som assistenter uten godkjenning av kommunen
- Bruk av midlertidige stillinger
- Brudd på overtidsbestemmelser
- Manglende samsvar mellom timelister og arbeidsplaner
- Vaktplaner som ikke fyller kravene til turnus
- Forhold knyttet til pensjonsrettigheter

Revisjonen har bidratt til gjensidig tillitsbygging mellom leverandørene, berørte assistenter og kommunene. Arbeidet har avdekket gjensidige utfordringer som bare kan løses gjennom refleksjon og dialog.

### Erfaringsnettverk

Det er etablert et erfaringsnettverk der tjenesteansvarlige, kommuneadvokater og andre ledere i kommunene deltar. Det har blitt gjennomført 6 samlinger, med temaer knyttet til forståelse av lov og avtaleverk, konsekvenser av rettighetsfesting, forhold knyttet til ferie og fritid, bruk av administrasjonstilskudd og leverandørers praktisering av såkalte driftskonti. I tillegg er en rekke enkeltsaker og konkrete problemstillinger diskutert, med sikte på å etablere lik praksis. Nettverket har også gjennomført et møte med leverandørene. Her ble utfordringer knyttet til medikamenthåndtering, sykehusinnleggelses og arbeidsgivers styringsrett diskutert.

### Sekretariatsfunksjonen

Sekretariatet i Vestregionen formidler beste praksis mellom kommunene, leder nettverksmøtene og forbereder innkomne saker. Sekretariatet har gjennomført oppfølgingsmøter med de private leverandørene, og besvart henvendelser fra disse, på vegne av kommunene. Sekretariatet har også informert om krav og rettigheter knyttet til BPA i formannskapet i Drammen og kommunestyret i Svelvik.

### Økonomi

Sekretariatsfunksjonen er i 2017 dekket gjennom en ekstrakontingent på kr 0,50 per innbygger – totalt kr 242 854. Resultatregnskapet viser et overskudd på kr 3 778.

## Helse...

### KomUt - Prosjekt Elektronisk meldingsutveksling

Norsk Helsenett gjennomfører prosjekt Elektronisk meldingsutveksling mellom kommuner, sykehus og fastleger (KomUt) på oppdrag fra Helse og omsorgsdepartementet. Prosjektledelsen for kommunene i Vestre Vikens opptaksområde, er lagt til Vestregionen.

#### Meldingsutbredelse

Det er i 2017 inngått likelydende driftsavtaler om elektronisk meldingsutveksling med helseforetaket og alle kommuner i Vestre Vikens opptaksområde. Avtalene omhandler ivaretagelse av den daglige driften av den elektroniske samhandlingen, og beskriver partenes oppgaver og ansvar. 2017 ble også benyttet til å forberede elektronisk meldingsutveksling mellom foretaket og helsestasjoner, fengselstjenestene og legevakt, etter at elektroniske pleie- og omsorgsmeldinger nå er implementert mellom helseforetaket og plei- og omsorgsenhetene i kommunene. Hos helsestasjonene ble det gjennomført piloter i siste kvartal. Overordnet samarbeidsvalg besluttet i desember 2017 å etablere prosjektet Meldingsløft II, for å sikre elektronisk meldingsutveksling også for andre meldingstyper enn pleie- og omsorgsmeldinger. Prosjektet starter opp våren 2018.

**26 av 26**

*kommuner sender nå meldinger digitalt mellom sykehus - fastlege - legevakt*

#### Kjernejournal

I mars 2017 ble det åpnet for tilgang til kjernejournal (sentrale helseregistre) i Vestre Vikens opptaksområde, for helseforetaket, fastleger og legevakt. For legevaktene har det vært en utfordrende innføringsperiode fordi Kjernejournal krever en mer omfattende påloggingsløsning enn ordinære pasientjournaler. KomUts prosjektleder har bistått Direktoratet for e-helse med å arrangere samlinger, og fungert som kontaktpunkt mellom partene og direktoratet.

#### Velferdsteknologi

KomUt har gjennomført opplæring i kommunene knyttet til tekniske anbefalinger fra Nasjonalt program for velferdsteknologi. Fram til 2020 skal KomUt bistå kommunene i forhold til kravspesifikasjoner og tjenesteutforming som fremkommer av nasjonale anbefalinger. Prosjektleder bidrar også i nettverket som er opprettet i Kommnehelsesamarbeidet.

#### Veiledere og informasjonsmateriell

Prosjektleder har bidratt i utarbeidelsen av nasjonale veiledere knyttet til samhandlingen mellom - øyeblikkelig hjelp døgnplass og legevakt, - øyeblikkelig hjelp døgnplass og pleie og omsorgstjenestene i kommunene og - øyeblikkelig hjelp døgnplass og helseforetaket. Veiledere for følgende tjenester er levert: Helsestasjon, Smittevern, Øyeblikkelig hjelp plass. Gjensstående er veildere for Fengselshelsetjeneste og Legevakt.

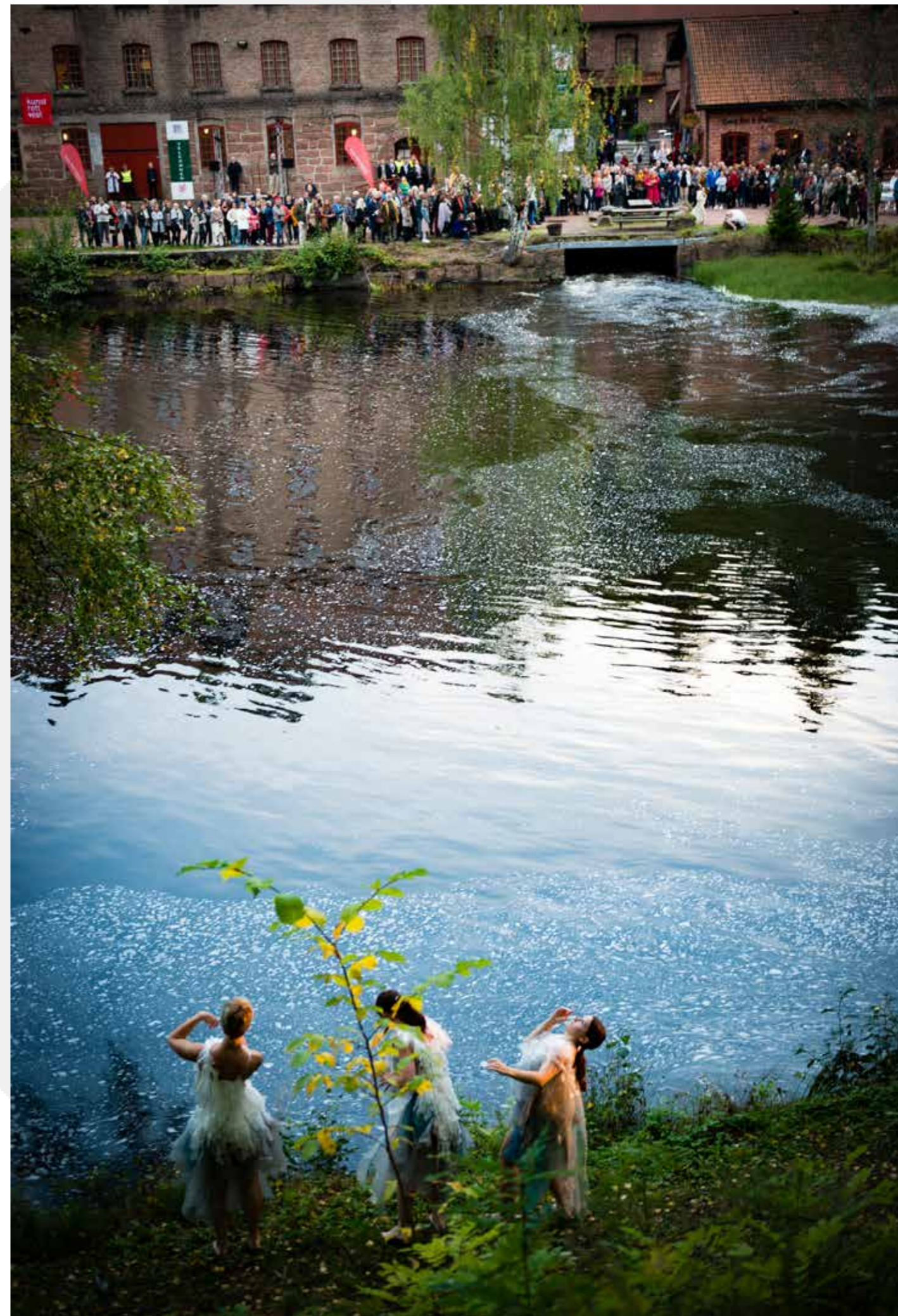
#### FIA - samhandling

Prosjektleder har hatt tett kontakt med Direktoratet for e-helse i forbindelse med Program for felles infrastruktur (FIA). Arbeidet har hovedsakelig vært rettet mot utvikling av meldingsvalidatorer som skal sikre at meldinger som benyttes i den elektroniske samhandlingen, teknisk sett er i tråd med nasjonale standarder.

Asker kommune har deltatt i utprøving av meldingsvalidatoren. Prosjektleder har deltatt nasjonalt i utprøving av verktøyet, og bidratt med innspill til funksjonalitet.

#### Økonomi

Prosjektet er fullfinansiert av Helsedirektoratet med kr.1 300. Resultatregnskapet for KomUt viser et underskudd på kr. 3 090.





## Kultur

Hovedoppgavene innenfor innsatsområdet kultur har vært å drifte Vestregionens Ungdoms-symfonikere, og den årlige kunstmønstringen Kunst rett vest der vertskapet for fellesutstillingen ambulerer mellom kommunene i regionen

### Kunst rett vest

Kunst rett vest er en årlig kunstrunde der juryerte billedkunstnere og kunsthåndverkere i Vestregionen viser hvert sitt verk i en fellesutstilling. I tillegg inviteres publikum til å besøke kunstneres atelierer og verksteder to helger i arrangementsperioden. Totalt har nå 347 kunstnere deltatt i Kunst rett vest, og det er registrert 166.000 besøk i fellesutstillingene og i atelierer siden starten i 2007.

#### Svelvik vertskommune

Årets fellesutstilling ble vist på Fossekveiva kultursenter i Svelvik kommune i perioden 7.–24. september 2017. I helgene 16.–17. og 23.–24. september holdt kunstnerne sine atelierer og verksteder åpne for publikum.

#### Besøkstall og salg

I 2017 registrerte vi 13.000 besøk i alt. Av disse var 2.000 besøk på fellesutstillingen og 11.000 i de åpne atelierer. I løpet av arrangementsperioden ble det omsatt kunst for drøyt 1. million kroner. 114 kunstnere deltok i 2017, av 168 søkere. Årets jury besto av Britt Juul, billedkunstner og Svein-Ove Kirkhorn, kunsthåndverker. 27 av deltagerne var med for første gang i 2017.



## Plast rett vest

koblet kunst -helse- miljø sammen

### Fellesutstillingen på Fossekveiva kultursenter

Et allsidig «dag for dag»-program, omfattet blant annet:

- Fossekveiva for Kids/ #Plast rett vest-workshop
- Kunst / historievandring, Berger kirke, Kulturminnedagene 2017
- En smak av Berger, historisk vandring, Berger museum
- Yoga i fellesutstillingen
- Omvisninger av Liga Olsen, og egne omvisninger på polsk.
- «Vær så god sitt,» idekonkurranse om skulpturelle sitteplasser, presentert i fellesutstillingen
- Foredrag av Lise Wulff, kunstner og Odd Håpnes, Nasjonalt kompetansesenter for kultur, helse og omsorg.
- Performance av Johanna Zwaig, Inger-Reidun Olsen, musikk
- Danseperformance ved Tobbe Malms verk
- Utendørs stunttegnning med Runi Langum.
- Deilig mat og hyggelig stemning i Cafe Jebsen

### Temporære uteverk og stedsspesifikke verk

I Fossekveiva kultursenter har nå Berger museum en permanent utstilling, som viser tekstilindustrien som fant sted i fabrikklokalene. Potensialet i det vakre uteområdet og noe mindre arealer innendørs, jamført med 2014, gjorde at vi oppfordret kunstnerne til å søke med uteverksprosjekter og stedsspesifikke/temporære verk. I den sammenheng hadde vi to befaringer for kunstnere, og det ble avsatt kr 100.000 til materialstøtte. I alt ble det produsert 14 utendørsverk/performance. Blant disse gjorde Svelvik kommune et større innkjøp, og planlegger flere innkjøp. Også innendørs hadde flere verk referanse til stedets historie og tematikken ”plast på avveie i naturen”.

### Sideprosjekter/ #Plast rett vest

I tråd med vedtatt handlingsplan for 2017, er det tatt initiativ til å knytte satsningsområdene helse og kultur tettere sammen, og å peke på hvilken betydning kunst og kulturopplevelser har for opplevd helse, livskvalitet og mestring. I den anledning ble kulturmedarbeidere, folkehelsekoordinatorer, tjenesteledere, kunstnere og frivillige invitert til seminar 21. mars på Henie Onstad Kunstsenter, og det er gjennomført felles nettverksmøter mellom folkehelsekoordinatorer og kulturarbeidere i kommunene

Flere kommuner, kunstnere og frivillige bidro i årets relasjonsprosjekt #Plast rett vest. I dette prosjektet ble kunst, helse og miljø koblet sammen under temaet ”plast på avveie i naturen”. Plasttroll og sjøhyrer var synlige under Askers kulturfestival, Sandvika Byfest, Elvefestivalen i Drammen og Factory Light Festival i Slemmestad. Videre ble det arrangert flere workshops i aktivitetshus, på skoler mv. Av rundt 300 foto på Instagram plukket vi 5 vinnere, som fikk kinobilletter i premie. Pippip Ferner ble kåret til årets #Plast rett vest-kunstner for hennes sterke engasjement og mange bidrag. Prisen var kroner 10.000 og utstillingsplass i Fossekveiva kultursenter. Blant øvrige prosjekter som knytter helse og kultur kan nevnes:

- «Tråder som binder sammen» av Lise Wulff, hvor folk fra eldrecenter, barnehage og innvandrere sammen jobbet på et verk i Svelvik sentrum
- Atelierrunde via sykkel med aktivitetshuset Villa Walle i Bærum
- Fotovandring på Øya i Vikersund, Modum, hvor nykommer, Morten Normann Larsen, fikk presseoppslag både i lokalavisen og lokal-TV, og hadde årets rekord i besøk med 600 i løpet av én helg.

### Økonomi

I tillegg til Vestregionens bidrag på kr 900.000, har Akershus og Buskerud fylkeskommuner og Norsk kulturråd også i år vært viktige finansielle bidragsytere med et samlet bidrag på kr 555 000.

Vestregionens styringsgruppe besluttet å redusere Svelvik kommunes vertsbidrag fra kr 500 000 til kr 200 000. Resultatregnskapet for Kunst rett vest viser et underskudd på kr 227 375. Budsjettert underskudd var kr 300 000.

## Kultur...

### Vestregionens Ungdomssymfonikere

Vestregionens Ungdomssymfonikerne er et gratis tilbud til unge mellom 8 og 18 år som har lyst til å lære å spille i et orkester. Deltakerne rekrutteres fra de kommunale musikk- og kulturskolene, skoleorkestre, skolekorps og videregående skoler i Vestregionen. I 2017 deltok 52 musikanter i orkesteret, fordelt på 29 musikanter i aldersgruppen 12 – 18 år og 23 musikanter under 12 år.

#### Sesongplan

Vestregionens Ungdomssymfonikere øver ca. en helg i måneden på forskjellige steder i regionen under ledelse av dirigent Kjell Seim. Gruppeøvelsene ledes av musikere fra Oslofilharmonien, Kringkastingsorkesteret og lærere ved musikk- og kulturskoler i Vestregionen.

I 2017 ble det gjennomført 7 helgesamlinger og 2 konserter. Den yngste aldersgruppen (juniororkesteret) har deltatt i konsertene, samt en dag i hver helgesamling.

#### Evaluering

For å kunne forbedre og videreutvikle orkesteret, ble det i mars gjennomført en spørreundersøkelse blant orkesterdeltakerne, deres foresatte, involverte lærere og rektorer ved musikk- og kulturskolene.

Undersøkelsen viser at musikantene og deres foreldre er godt fornøyd med orkesterets innhold og organisering. Rektorer og lærere ved kulturskolene oppfatter at orkesteret dels konkurrerer med kulturskolene, og at organiseringen med månedlige samlinger ikke er optimal.



#### Nytt konsept for 2018

I løpet av året har det vært dialog mellom Vestregionen og regionens kulturskoler for å se på hvordan rekrutteringen til orkesteret kan styrkes, og hvordan satsningen på orkesteret bedre kan henge sammen med opplæringen i kulturskolene. Det er besluttet å endre opplegget for orkesterets samlinger og gruppeøvelser fra og med februar 2018. Endringene innebærer at mer av forberedelsene til samspillet i orkesteret skal bli ivaretatt av kulturskolene, ved at orkesterets reportoar blir en del av kulturskolenes repertoar og opplegget som den enkelte lærer har med sine elever.

Det vil bli arrangert færre øvelser der hele orkesteret samles, og øvelser for enkeltinstrumenter og grupper av instrumenter vil bli lagt til noen av skolene. Juniorsatsingen avvikles, men alle kulturskoleelever er fortsatt velkomne i orkestersamlingene.

#### Venneforening

Venneforeningen organiserer faglige og sosiale aktiviteter. Orkesterets medlemskap i De unges orkesterforbund, gjør det mulig for Venneforeningen å søke Frifondmidler som kan supplere den faste driften som finansieres av Vestregionen.

#### Økonomi

Vestregionen bidro i 2017 med kr 500 000. I tillegg har Sparebankstiftelsen DNB bidratt med kr 75 000 og De Unges Orkesterforbund med kr 25 700. Det samlede resultatet for aktiviteter gjennomført i orkesterets regi i 2017 viser et overskudd på kr 3 926.



**52**

musikanter i

Vestregionens ungdomssymfoniorkester

# Resultatregnskap

Driftsregnskap 2017

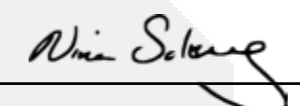
# Balanse

Balanse pr 31.12.2017

	Note	Regnskap 2017	Budsjett 2017	Regnskap 2016
<b>Driftsinntekter</b>				
Viderefakturerte kostnader		64 481	25 000	770 403
Overføringer med krav til motytelse		2 155 700	2 125 000	2 896 666
Overføringer uten krav til motytelse	2	5 760 200	5 710 346	5 704 568
Overføringer MVA-kompensasjon	12	503 799	0	763 315
Andre salgs- og leieinntekter		20 090	50 000	51 875
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>8 504 270</b>	<b>7 910 346</b>	<b>10 186 827</b>
<b>Driftsutgifter</b>				
Lønn inkl. sosiale kostnader	3,4,11	4 362 611	4 460 705	4 483 937
Kjøp av varer og tjenester		3 567 303	2 949 641	5 105 179
Overføringer MVA kompensasjon	12	503 799	0	763 315
<b>Sum driftsutgifter</b>		<b>8 433 713</b>	<b>7 410 346</b>	<b>10 352 431</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>70 557</b>	<b>500 000</b>	<b>-165 604</b>
<b>Finansposter</b>				
Renteinntekter		16 246	0	15 092
Renteutgifter		1 018	0	2 041
<b>Netto finansposter</b>		<b>15 228</b>	<b>0</b>	<b>13 051</b>
<b>Resultat etter finansposter</b>		<b>85 785</b>	<b>500 000</b>	<b>-152 553</b>
<b>Regnskapsmessig resultat</b>		<b>85 785</b>	<b>500 000</b>	<b>-152 553</b>

	Note	Regnskap 2017	Regnskap 2016
<b>Eiendeler</b>			
<b>Omløpsmidler:</b>			
Kundefordringer	8	7 500	356 138
Andre fordringer	9	146 224	250 807
<b>Sum fordringer</b>		<b>153 724</b>	<b>606 945</b>
Bankinnskudd:	7	2 105 607	1 841 092
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 259 331</b>	<b>2 448 037</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital:</b>			
Annen egenkapital		595 429	747 982
Årets overskudd		85 785	-152 553
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>681 214</b>	<b>595 429</b>
<b>Gjeld:</b>			
Leverandørgjeld		72 253	429 324
Skyldige offentlige avgifter		261 327	272 648
Annen kortsiktig gjeld	10	1 244 537	1 150 636
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 578 117</b>	<b>1 852 608</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>2 259 331</b>	<b>2 448 037</b>

Asker, 25. mai 2018  
Vestregionens styringsgruppe



Nina Solberg  
Daglig leder



Lisbeth Hammer Krogh  
Styrets leder

# Noter 2017

## Note 1 – Regnskapsprinsipper

Vestregionens Styringsgruppe er et interkommunalt samarbeid etter § 27 i Kommuneloven. Etter forskrift om årsregnskap for kommuner og fylkeskommuner så avlegges årsregnskapet i tråd med kommunale regnskapsregler og god kommunal regnskapsskikk. Vestregionens Styringsgruppe bedriver ikke skattepliktig virksomhet. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

## Note 2 – Overføringer uten krav til motydelse

Vestregionens Styringsgruppe mottok i 2017 til sammen kr 5 760 200 i tilskudd fra 26 kommuner samt Akeshus og Buskerud Fylkeskommuner.

## Note 3 - Godtgjørelse

Lønn til daglig leder utgjorde i 2017 kr 864 883. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

## Note 4 - Lønnskostnader etc.

<b>Spesifikasjon av lønnskostnader</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Lønn	3 210 169	3 224 705
Pensjonskostnader	662 936	735 512
Arbeidsgiveravgift	455 111	460 600
Andre relaterte ytelser / refusjoner	34 395	43 120
<b>SUM</b>	<b>4 362 611</b>	<b>4 483 937</b>

Vestregionens Styringsgruppe hadde i 2017 4,16 årsverk.

## Note 5 - Revisjonshonorar

Kostnadsført revisjonshonorar for 2017 utgjorde totalt kr 56 000 hvorav regnskapsrevisjon utgjør kr 48 000 og annen bistand kr 8 000.

## Note 6 – Egenkapital

<b>Spesifikasjon egenkapital</b>	
Egenkapital pr. 01.01.2017	595 429
Årets resultat	85 785
<b>Egenkapital 31.12.2016</b>	<b>681 214</b>

Vestregionens Styringsgruppe ble etablert i 1992 og registrert i enhetsregisteret 01.01.2008, og får sine vesentlige inntekter gjennom kommunale tilskudd. I tillegg gis det ekstern støtte til enkeltprosjekter og det faktureres tjenester.

I 2017 hadde Vestregionens Styringsgruppe totale inntekter på kr 8 000 471 uten overføringer MVA-kompensasjon og kr 8 504 270 inklusive overføringer MVA-kompensasjon, og et overskudd på kr 85 785. Vestregionens egenkapital pr 31.12.2017 var på kr 681 214.

## Note 7 – Bankinnskudd og bundne midler

Per. 31.12.2017 hadde Vestregionens Styringsgruppe totale bankinnskudd på kr 2 105 607, hvorav bundne midler utgjorde kr 155 071, som er skattetreksmidler.

## Note 8 – Kundefordringer

Kundefordringer utgjør fakturerte tjenester og viderefakturerte kostnader til kommuner vedrørende omforente utlegg. Kundefordringer pr. 31.12.2017, kr 7 500, vil bli avskrevet som tapt i 2018.

## Note 9 – Andre fordringer

Andre fordringer utgjør periodiserte inntekter og forskuddsbetalte kostnader. Det er ikke regnskapsmessige fordringer som forfaller mer enn et år etter regnskapsårets slutt.

## Note 10 - Gjeld

Annen kortsiktig gjeld utgjør ikke betalte kostnadsførte pensjonspremier, påløpte ikke betalte øvrige kostnader og skyldige feriepenger. All gjeld forfaller innen et år etter regnskapsårets slutt. Ingen gjeld er sikret ved pant.

## Note 11 - Obligatorisk tjenstepensjon

Vestregionens Styringsgruppe er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om Obligatorisk Tjenstepensjon og er tilknyttet Bærum Kommunes Pensjonskasse. Ansatte trekkes månedlig for 2 % pensjonsinnskudd. Refusjon av pensjonspremien inkl. arbeidsgiveravgift til Bærum Kommune og anses som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

## Note 12 - Merverdikompensasjon

Vestregionens Styringsgruppes organisering og virksomhet kommer inn under lov om merverdikompensasjon, og det kan således kreves kompensasjon for merverdiavgift.

# KUNNSKAPSSENTER

## Vestregionens sekretariat

Kunnskapssenteret  
Drammensveien 915, 1383 Asker

Kontakt: Nina Solberg, daglig leder  
Mob: +47 906 13 953  
post@vestregionen.no

[www.vestregionen.no](http://www.vestregionen.no)